



  
RAAHE

Maileriohjelma  
Positiivista kehitystä ja tasapainoa

Maileriohjelma mahdollistaa ja tukee Raahen kaupungin positiivista kehitystä sekä konkretisoi kaupunkistrategian tavoitteet toimenpiteiksi.





# Raahen nykytila-analyysi



- Raahen on voimakkaasti teollisuus-/jalostusvaltainen kunta
- Raahessa on hyvä työpaikkaomavaraisuus. Raahen seutu tulee saamaan uusia työpaikkoja mm. Fennovoiman työmaan ja muiden suurten investointiprojektien myötä. SSAB rekrytoi uutta työvoimaa eläköitymisten vuoksi.
- Olemassa olevien yritysten toimintaa on tuettava ja toimintaedellytyksiä turvattava, missä isona tekijänä on osaava työvoima. Yritysten, työpaikkojen ja asukkaiden määrän kasvu on sidoksissa toisiinsa.
- Erilaisilla yleiskaava- ja asemakaavahankkeilla ja kaava-alueiden toteuttamisella tuetaan alueellista vetovoimaa. Keskustajama vanhan keskustan ulkopuolella on varsin hajanainen, pientalovaltainen ja erillisistä alueista koostuva.
- Palveluverkon ja asumisen tiivistäminen on maanlaajuinen trendi – mikä on Raahen erottautumistekijä?
- Raahen merellinen keskusta on historiallisesti merkittävä ja houkutteleva vertaistensa joukossa.
- Kaikki alueen veto- ja pitovoimaa parantavat tekijät on hyödynnettävä täysimääräisesti. Markkinoinnin ja viestinnän keinoin kerrotaan vetovoimatekijöistä.

# Keskeiset haasteet

- Raahe kamppailee työvoiman sekä työpaikkojen muodostaman kasvun ja muuttotappion välimaastossa.
- Nuorten määrässä nähdään pudotus, koska koulutusmahdollisuudet ovat vähäiset ja huoltosuhte on ongelmallinen.
- Jalostuksen työpaikat ovat merkittävässä roolissa ja niitä koskevat osin ylikansalliset ja globaalit makrotaloudelliset kehityskulut.
- Muuttajien tarpeet ovat hyvin erilaisia keskenään: osa muuttajista tarvitsee monipuolisia palveluita, tontteja ja eläväisyyttä ja osa integroimista ja kv. palveluita. Houkutellakseen osajia (pendelöijiiä) muuttamaan Raaheen on kaupungin kyettävä vastaamaan monenlaisiin tarpeisiin ja tekemään rohkeitakin elinvoimainvestointeja.
- Hyvää kehitystä on keskustan liepeiden kehittäminen ja pyrkimys monipuoliseen tonttitarjontaan. Toimiva keskusta on eläväisen kunnan perusedellytys ja kasvun vaatimus.
- Toisaalta Raahe kamppaillessaan pendelöijistä joutuu turvautumaan erilaisiin taktiikoihin: elävä keskusta on tarpeen, mutta se ei ole ainoa vetovoimatekijä. Raahen pitää markkinoida myös toisenlaisia puoliaan, kuten tonttitarjontaa rauhallisissa sijainneissa sekä hyviä ja joustavia peruspalveluita.
- Raahen tulee onnistua Fennovoiman ydinvoimahankkeen hyödyntämisessä monipuolisesti. Ydinvoimalan aluetaloudelliset vaikutukset tulee nähdä työmaa-aikaista väestönlisäystä ja investointeja pidemmälle ulottuvana, voimakkaana ponnistuksena elinvoimaisen seudun kehittämisessä. Ulkomaisella työvoimalla on aluetaloutta sekä kuntatalouksia piristäviä vaikutuksia, mutta näiden säilyttäminen on eri kysymys. Miten Raahe ja muut kunnat kykenevät pitämään kiinni työvoimasta? Mitä niillä on tarjota, jotta työntekijät jäisivät alueelle?

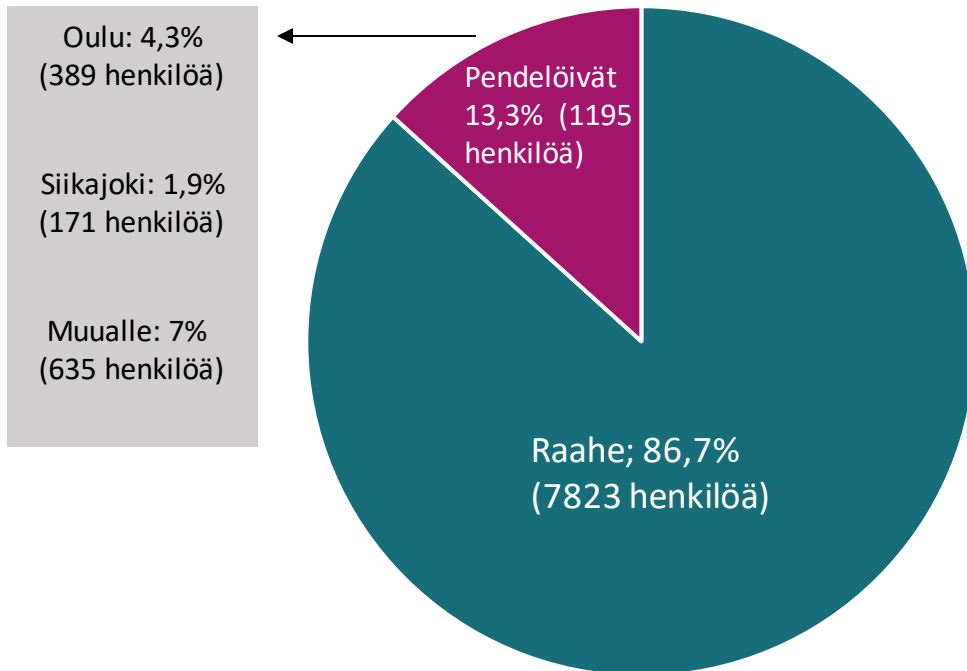
# Väkiluvun tasapainotila edellyttää suurhankkeiden ja pendelöijien hyödyntämistä sekä muuttovirtaa alueelle

VÄESTÖNKEHITYKSEN OSATEKIJÄ	TASAPAINO
SYNTYNEIDEN MÄÄRÄN LISÄYS	+75% (+1 302 SYNTYNYTTÄ)
MAAN SISÄISEN (TULO)MUUTON LISÄYS*	+18,1% (+1 241 MUUTTAJAA)
TYÖPERÄISEN MAAHANMUUTON LISÄYS*	+265% (+1 237 MUUTTAJAA)

\*Vähäisempi määrä muuttaneita riittää nostamaan väestön tavoitteeseen verrattuna syntyneisiin, sillä kasvaneet muuttaneiden määrät kasvattavat myös syntyvyyttä.

# Pendelöinti

## Raahe



Raahesta muualle pendelöi 1 195 henkilöä, kymmenen yleisintä työssäkäyntikuntaa

	Henkilöä	% *
Oulu	389	4,3 %
Siikajoki	171	1,9 %
Oulainen	104	1,2 %
Pyhäjoki	98	1,1 %
Helsinki	74	0,8 %
Kempele	44	0,5 %
Ylivieska	43	0,5 %
Kalajoki	35	0,4 %
Liminka	30	0,3 %

Raaheen pendelöiviä 2 616, kymmenen yleisintä asuinkuntaa

	Henkilöä	% **
Oulu	600	0,7 %
Siikajoki	500	29,3 %
Pyhäjoki	385	43,3 %
Liminka	185	7,8 %
Oulainen	150	5,0 %
Kempele	149	2,4 %
Kalajoki	145	3,2 %
Lumijoki	47	9,8 %
Ylivieska	37	0,6 %

# Maileriohjelman tavoitteet

Olemassa olevat yritykset voivat hyvin sekä kehittävät toimintaansa ja koko kaupunkia.

Yhä useampi yritys sijoittuu Raaheen.

## Väkiluku saadaan tasapainoon

Asukkaille tarjotaan Suomen parhaat palvelut.

Asukkaat osallistuvat oman elinympäristönsä rakentamiseen ja ovat aktiivisesti mukana koko kaupungin kehittämisessä.

# Maileriohjelman neljä toimenpidekokonaisuutta

## **Eroottautuminen:**

Imago ja markkinointi. Moderni historiallinen pikkukaupunki. Osallistaminen.

## **Ekosysteemipuutarhurointi:**

Yritysten proaktiivinen houkuttelu, institutionaalinen kehys ja mahdollisuudet.  
Metalliteollisuuden keihäänkärki. Yritysyhteistyö ja yrittäjyystävällisyys.

## **Vetovoimatekijäboost:**

Palvelut, työpaikat, mahdollisuudet, houkuttelevuus. Erilaiset asumisen  
mahdollisuudet.

## **Isot fisut:**

Suuret projektit ja toimijat kuten Fennovoima, SSAB ja niiden  
työllisyysvaikutukset. Kansainvälistyminen.





# EROTTAUTUMINEN

Raahe on moderni, historiallinen, utelias ja ennakkoluuloton pikkukaupunki, joka on ottanut aidosti asukkaansa mukaan kaupungin kehittämiseen ja joka viestii omista vahvuuksistaan erottuvalla tavalla.

# Tavoitteista toimenpiteiksi - Erottautuminen

TAVOITE	LISÄTIETOA	TOIMENPIDE	VASTUUHLÖ / VASTUUTAHO	TARVITTAVAT RESURSSIT / PÄÄTÖKSET
Kaupunkilaisten osallistamisen kehittäminen  Pehmeät arvot – Raahelaisten	Kaupunkilaiset mukaan yhdessä tekemiseen aktiivisesti. Yhteisöllisyyden lisääminen kaupungissa. Tarvitaan suuri asennemuutos. Hyväksytään osallisuus osaksi käytännön toimintaa. Osallistuminen kasvattaa itsetuntoa ja rohkeutta kokeiluihin, ottaa kantaa ja oppia uutta. Innostuminen ja positiivinen viesti.	Kansalaistoiminnan ja osallisuuden päällikkö toteuttamaan vuorovaikutussuunnitelmaa. Lähidemokratiahallituksen jatkokehittäminen. Nopeita kokeiluja osallisuuden kehittämiseksi.	Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys-yksikön päällikkö Kansalaistoiminnan ja osallisuuden päällikkö Lähidemokratiahallitus	Hyväksytyt vuorovaikutussuunnitelma  Yhteisesti hyväksytyt väline/kanava kaupunkilaisten osallistamiseen
Nopeat kokeilut	Raahelaisten utelias, ennakkoluuloton, kehittyvä	Hetkeen tarttuminen ja ajankohtaisten ilmiöiden maksimaalinen markkinoinnillinen hyödyntäminen.	Viestintä, Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys-yksikkö/Markkinointi, Visit Raahela	
Vanhan Raahelaisten kehittäminen kulttuurihistoriallisesti merkittävänä kohteena.	Maailman ainoa historiallinen umpikulmainen torialue. Selvitettävä yhteinen tahtotila vanhan kaupungin säilyttämisestä ja panostuksista siihen. Kaupunki sitoutuu säilyttämään omistamansa kiinteistöt Vanhan Raahela alueella hyvässä kunnossa.	Vanhan Raahelaisten kehittämissuunnitelman laadinta. Kaikki toimialat ja näkökulmat mukana (asukas-, matkailija-, yrittäjä- ja tulevaisuusnäkökulmat). Suunnitelma Vanhan Raahelaisten kiinteistöjen tulevasta käytöstä ja niiden restauroimissuunnitelma. Yhteistyö Vanha Raahela -säätiön kanssa	Vanhan Raahelaisten työryhmä Tilatyöryhmä Tekninen johtaja	Kehittämissuunnitelma tulee tehdä monialaisena asiantuntijatyönä. Työtä johtaa Vanhan Raahelaisten työryhmä. Investointipäätökset kaupungin omistamien kiinteistöjen osalta Vanhassa Raahela.
Erottuvan markkinoinnin tekeminen. Raahela on kokoluokassaan Suomen 10 seuratuimman kunnan joukossa.	Visit Raahela kautta lisää uskottavuutta ja sekä mahdollisuuksia kehittyä matkailukaupunkina. Matkailuorganisaation kiinnittyminen kansainvälisiin toimijoihin. Kaupunkimarkkinoinnin suunnitelmallisuus ja yhteistyö läpi kaupunkiorganisaation.	Visit Raahelaisten toiminnan vakinaistaminen  Kaupungin markkinointi- ja tapahtumajärjestäjätyöryhmien toiminnan uudelleen organisoiminen.	Matkailupäällikkö Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys-yksikön päällikkö Kehittämisen toimialajohtaja Viestintäpäällikkö	Visit Raahelaisten toiminnan vakinaistaminen seudullisena toimijana.

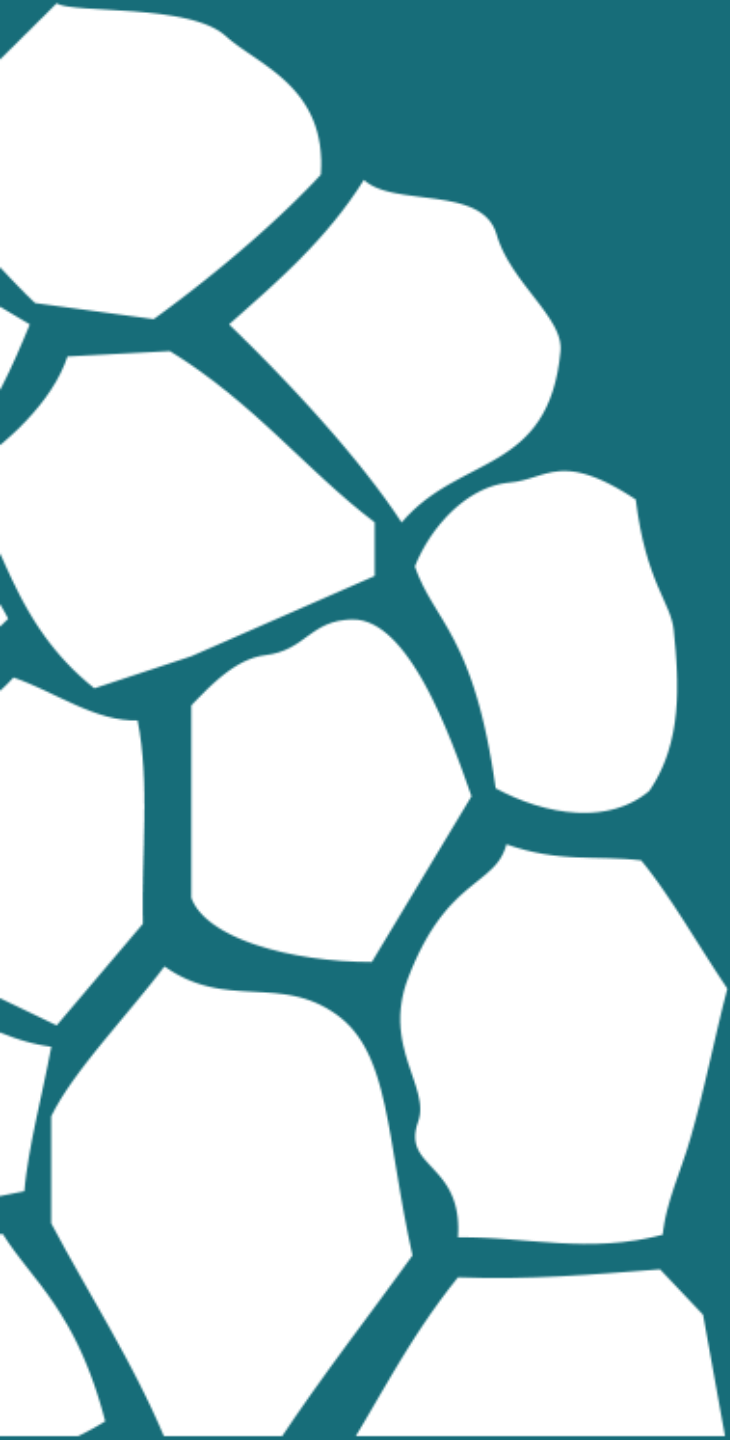


# EKOSYSTEEMIPUUTARHUROINTI

Raahe on kokoluokassaan Suomen yrittäjäystävällisin kunta, jonka menestys perustuu ensisijaisesti olemassa olevien yritysten hyvinvointiin.

# Tavoitteista toimenpiteiksi – Ekosysteemipuutarhurointi

TAVOITE	LISÄTIETOA	TOIMENPIDE	VASTUUHLÖ / VASTUUTAHO	TARVITTA VAT RE-SURSSIT / PÄÄTÖK-SET
Yritysten tukeminen korona-kriisistä selitymisessä		Korona-exit –toimenpiteiden määrittäminen yhdessä yritysten kanssa	Teollisuusasiamies Kehittämisen toimialajohtaja Raahen seudun kehitys	
Lisää yrityksiä Raahen Yritysten sijoittuminen Raahen. 30 uutta potentiaalista yritystä kontaktoitu vuosittain. Yrityksiperustanta positiivinen	Tokolan ja Kaupunginmetsän yrityskeskittymiin lisää yrityksiä.	Proaktiivinen ja tavoitehakuinen investoinnin –markkinointi. Aktiivinen uusien yritysten houutteleminen alueelle. Sähköisten työkalujen hyödyntäminen (tontti- ja toimintatilapörssi, yritysrekisterit, 3D mallinnukset markkinoinnin tueksi) Minustako yrittäjä –tilaisuus 2 krt/v. (Nuorten kesäyrittäjyys)	Teollisuusasiamies Raahepolis Oy Kehittämisen toimialajohtaja Tontti markkinointi-ryhmä Raahen seudun kehitys Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys - yksikön päällikkö	
Lupa-, käsittely- ja palveluprosessien nopeuttaminen ja sujuvoittaminen.	Asiakaslähtöisen palveluasenteen kehittäminen.	Prosessien avaaminen ja pullonkaulojen avartaminen asiakaspalvelunäkökulmasta. Prosessien määrällinen ja ajallinen seuranta sekä niiden kehittäminen.	Tekninen johtaja Kehittämisen toimialajohtaja Kaavoituspäällikkö kaupungeodeetti Johtava rakennustarkastaja	
Yrittäjyyskasvatuksen integrointi osaksi perusopetusta.		Koulujen opetusohjelmien kautta.	Opetus- ja kasvatusjohtaja	
Ammatin korkeakouluopintojen vaikuttaminen Raahessa. Toisen asteen koulutuksen olemassaolon turvaaminen.	Yritykset saavat osaavaa työvoimaa. Osaava työvoima: Nykyaikainen ja dynaaminen koulutuskeskus Brahe. Oppimisen kaupunki.	Koulutuksen ennakointi ja kohdentaminen. Työharjoittelu. Edunvalvonta. Peruskoulu, toisen asteen oppilaitosten ja työnantajien yhteistyön lisääminen virtuaalikampanoinnin avulla.	Kaupunginjohtaja Raahen koulutus kuntayhtymän johtaja Opetus- ja kasvatusjohtaja	Varaus talousarvioon
Hankintojen kehittäminen siten, että paikallisilla yrityksillä on nykyistä useammin mahdollisuus osallistua niihin.	Seuraamaan paikallisten yritysten osuutta hankinnoista ja lisäämään paikallisten yritysten osuutta.	Investointiohjelman avaaminen ja esittely yrityksille valmisteluvaiheessa. Tiedotustilaisuudet. Hankintalain mahdollisuudet hyödynnetään yritysystävällisesti.	Hankintapäällikkö Teollisuusasiamies	
Yrityksenyönteinen kulttuuri ja ilmapiiri asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa.	Selkeä ja mahdollinen profiilin nosto ja strateginen tavoiteasetanta.	Yritysvaikutusten arviointi päätöksenteossa. Järjestöjen, luottamushenkilöiden ja virkamiesten säännöllinen vuorovaikutus.	Teollisuusasiamies Toimialajohtajat Kaupunginjohtaja	



# VETOVOIMATEKIJÄBOOST

Raahe tarjoaa asukkailleen Suomen parhaat palvelut ja korkeatasoista vapaa-aikaa.



# Tavoitteista toimenpiteiksi – Vetovoimatekijäboost

TAVOITE	LISÄTIETOA	TOIMENPIDE	VASTUUHLÖ / VASTUUTAHO	TARVITTAVAT RESURSSIT / PÄÄTÖKSET
Va uhtipyörän toteutuminen.	Va uhtipyörästä kuva diassa 17.	W a n h a Raahe säätiön toiminnan käynnistymiseen myötävaikuttaminen. Yksityisten asemakaavahankkeiden ja vanhan kaupungin asemakaavan edistäminen ydinkeskustassa. Kaupunginlahden ja Pikkulahden asemakaavojen hyväksyminen. Käynnistetään keskustelut geriatrician asiantuntijoiden kanssa. Seminaarialueesta luova kesanto (yrittäjäkeskus, start upit, residenssi).	Kaupunkikehittämisen koordinaatioryhmä	Päätös Wanhan Raahan kulttuurihistoriallisten arvojen säilyttämisestä. Kaupunginlahden ja Pikkulahden asemakaavat. Seminaarialueen kokonaissuunnitelma.
Rantakadun kehittäminen teemalla ”Maailman kaunein Rantakatu” ja palveluva kävelykeskusta	Pikkulahden asemakaavan vahvistuttua alueen kehittäminen kaupunkilaisten viihtymisen alueena. Silta yhteys kytkee kävelykeskustan osaksi kaupunkilaisten vapaa-ajan reitistöä	Pikkulahden puisto- ja virkistysalueiden toteuttaminen. Silta yhteys Pikkulahdelta keskustaan.	Kaavoituspäällikkö Tekninen johtaja	Päätökset Pikkulahden alueen kehittämisestä asemakaavan mukaan sekä sillan rakentaminen.
Raahen tasapainoinen kehittäminen	Lisätietoa dioissa 18 ja 19. Tuetaan kylien kehittämistä niiden omista lähtökohdista ja elinvoimasta käsin. Yleiskaavoituksen ja budjetoinnin parempi joustavuus kylien tarpeisiin nähden.	Strateginen maankäytön suunnitelma Rullaava yleiskaavoitus Osallistavaan budjetointiin siirtymisen selvittäminen	Kaupunginjohtaja Talousjohtaja Kehittämisen toimialajohtaja Kaavoituspäällikkö	Strategisen maankäytön suunnitelman hyväksyminen 2021-2022 Osallistavan budjetoinnin käyttöönoton selvittäminen
Raahen kaupunki tarjoaa asukkaalleen Suomen parhaat palvelut	Mahdollistaa myös muiden tuottaman palvelutarjonnan kaupungin alueella monipuolisesti.	Kuntalaisasioinnin palveluprosessien kuvaaminen ja kehittäminen asiakasnäkökulmasta. Silta yhteys Pikkulahdelta keskustaan.	Toimialajohtajat	
Raahen korkeatasoisen vapaa-ajan kaupunki	Mahdollistetaan monipuolinen vapaa-ajan palveluiden rakenne. Raahen on sujuvan arjen kaupunki. Raahen liikunta- ja musiikkikaupunki.	Aktiivisesti täydennetään palvelutarjontaa hakemalla yrittämisen ja seuratoiminnan mahdollistavia alueita ja tiloja sekä haetaan toimijoita myös kaupungin ulkopuolelta. Markkinoidaan kysisiä mahdollisuuksia.	Toimialajohtajat	
Viihtyisä, kiinnostava ja houkutteleva kaupunkiympäristö	Indikaattorina valokuvaindeksi. Raahen kaupunkikuvan kirkastaminen ja parantaminen. Ihmiset haluavat ja kaakuvia ja vaikuttavista paikoista ja erilaisista elämyksistä. Huolehditaan että nurkat on kunnossa.	Julkisivujen siistiminen. Rakennetaan kaunista, pidetään paikat ja alueet kunnossa. Kävelykadun kehittäminen. Yhteinen Raahen-kuvan viestiminen organisaation ulkopuolisille tahoille (esim. power point -esittelykalvot) Kaupunki laatii suunnitelman Wanhan Raahen alueen kiinteistöjen kunnostamiseksi.	Viestintäpäällikkö Tekninen johtaja	Päätökset investointiohjelmaan
Omaileimaisten tapahtumien järjestäminen ja kehittäminen.	Raahessa järjestetään jo nyt omaileimaisia tapahtumia. Näitä voidaan kehittää edelleen ja lisätä tapahtumatarjontaa ympärivuotisesti. Kaupunki voi olla mahdollistamassa uusien tapahtumien syntymistä ja eri toimijat järjestämässä tapahtumia.	Tapahtumien järjestämisen tuet avoimeen hakuun. Avustusten myöntämisen yleisten ohjeiden laadinta ja ohjeiden noudattaminen läpi kaupunkiorganisaation. Kaupungin järjestämien tapahtumien jatkokehittäminen yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.	Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikön päällikkö Kulttuuripalvelupäällikkö	Kannustin / avustussumma tapahtumien järjestämiseen.



# ISOT FISUT

Raahe hyödyntää täysimääräisesti lähialueensa ja Pohjoismaiden kansainväliset suurprojektit.

# Tavoitteista toimenpiteiksi – Isot fisut

TAVOITE	LISÄTIETOA	TOIMENPIDE	VASTUUHLÖ / VASTUUTAHO	TARVITTAVAT RESURSSIT / PÄÄTÖKSET
Yhteinen jaettu tilannekuva ja näkemys siitä mitä tavoittelemme.	Kaupunkikonsernissa jaetaan yhteinen ymmärrys isojen toimijoiden ja hankkeiden tilanteesta sekä niiden kokonaismerkityksestä kaupungille ja sen kehittymiselle.	Kokoava iltapäivä 2 krt/vuosi, mukana mm. Fennovoima, SSAB.	Kehittämisen toimialajohtaja Teollisuusasiamies Viestintäpäällikkö Kaupunginjohtaja	Kaupunkikehittämisen koordinoitiryhmän vakinaistaminen. Sisäinen viestintä.
Verkostoyhteistyön aktiivinen ylläpito	Vuorovaikutuksen kehittäminen paikallisten yritysten kanssa sekä uusien investointien tavoitteleminen. Suurhankeinfon toiminnan jatkaminen ja konsulttien kutsuminen paikalle.	Invest in -hanke, isojen yritysten johdon kontaktoinnit 1 krt/vuosi. Johtavat konsulttifirmat haltuun. Agentti maailmalle.	Kaupunginjohtaja Kehittämisen toimialajohtaja Teollisuusasiamies	Hankerahoitus, matkakulut
Maantieteellisen saavutettavuuden parantaminen	Syöttöliikenne lentokentälle, joukkoliikenteen ja raideliikenteen kehittäminen. Satama. Älykäs liikennejärjestelmä	Valtakunnallisiin liikennejärjestelmiin vaikuttaminen. Hanhikiven lähiliikenne -työryhmä perustaminen ja yhteistyö	Kaupunginjohtaja Kehittämisen toimialajohtaja	Budjettipäätökset
Isojen yritysten investointien täysimittainen hyödyntäminen. Useampi paikallinen yritys on mukana alihankintaverkostoissa		Hanhikiven alihankintaverkostojen koordinointi	Kehittämisen toimialajohtaja Teollisuusasiamies Raahen seudun kehitys	Yliseutukunnallinen resurssi
Fennovoiman henkilökunnan ja rakentamisprojektin aikaisen henkilökunnan asuminen Raahessa. 1000-2000 henkilöä		Jatkuva vuoropuhelu keskeisten toimijoiden kanssa. Aiesopimus asumisesta. Varautumissuunnitelma lapsimäärän nousuun.	Kaupunginjohtaja Toimialajohtajat Kiinteistö Oy Kummatin toimitusjohtaja Raahen seudun asuntosäätiön toimitusjohtaja	

Maileriohjelma konkretisoi  
kaupunkistrategian toiminnaksi  
ja vie sen käytäntöön.

